

FRENCH HOTEL INDUSTRY STATISTICS JUNE 2010

French hotel industry on the road to recovery

The month of June confirmed the increasingly positive trend. All categories experienced significant growth in RevPAR, although as in previous months, this was more pronounced for 3 and 4 star hotels.

Recovery was evident in all main hotel zones. The Côte d'Azur – an area that has been particularly affected – recorded excellent performances in June.

Business tourism also picked up, even though significant changes in this market have been identified. These changes include refocusing on France, a drop in the number of motivational seminars, increased use of low cost transport and so on.

In June 2010, higher activity was more apparent in regional France than in Paris – increases in the capital were masked somewhat given that its hotels traditionally record higher levels of activity in June. Consequently, occupancy reached over 90% for most hotel categories, with the exception of the 4 star standard category, whose RevPAR dropped by over 6%. This decrease was the result of lower average rates (-9%) and was mostly observed in large scale hotels.

Other departments in Ile-de-France also experienced higher occupancy with increases ranging from 7% to 11% in the midscale segment. Only Seine-Saint-Denis experienced a decline in RevPAR, since 2009's performances were boosted by the Air Show.

Activity on the Côte d'Azur also picked up, particularly in more upscale hotels – RevPAR grew by over 30% in superior 4 star hotels in Cannes and Monaco.

These positive results were also shared by hotels throughout regional France, particularly in the luxury segment. Most large cities saw significant growth in RevPAR, with a few exceptions: Bordeaux (absence of Vinexpo) and Angers and Nancy in the midscale category.

French hotel industry results for the first semester were generally satisfactory – a growth phase since March 2010, despite the slowing down in April due to the Icelandic ash cloud. Two trends can be clearly observed:

On the one hand, 3 and 4 star hotels are experiencing increasing demand and a stabilization of average rates. These two categories recorded increases of over 5% in rooms revenue over the first semester. However, despite this positive trend, these hotels are far from making up 2009's losses.

On the other hand, 2 star and budget hotels have stabilized RevPAR, although demand is continuing to fall ever so slightly.

Although Paris has appeared to have recovered more quickly, regional France and the Côte d'Azur have picked up too – hotels here recorded growth in rooms revenue of 2% to 6%. Only 2 star regional hotels stagnated.

An analysis of cities reveals a number of disparities – not all areas are experiencing recovery. Consequently, almost half of large towns have posted a drop in RevPAR, including Angers, Cannes, Marseille, Nancy, Nantes and Strasburg. For most of these towns, 2010 is the second consecutive year of declining performance, although Nantes and Strasburg managed to resist well during the first semester of 2009.

HOTELLERIE FRANCAISE

Données mensuelles

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2010	80,3%	80,4%	76,1%
Var. /n-1	8,9%	8,1%	2,5%
RMC 2010	238 €	104 €	68 €
Var. /n-1	-1,2%	2,1%	0,9%
RevPAR 2010	191 €	84 €	51 €
Var. /n-1	7,6%	10,4%	3,4%

Données cumulées

Jan. à juin	4 *	3 *	2 *
TO 2010	64,7%	65,1%	63,2%
Var. /n-1	6,1%	4,6%	-1,6%
RMC 2010	213 €	97 €	64 €
Var. /n-1	-0,9%	0,4%	0,3%
RevPAR 2010	138 €	63 €	41 €
Var. /n-1	5,1%	5,1%	-1,4%

Definitions:

OR = Occupancy Rate

ARR = Average Room Rate

RevPAR = Revenue Per Available Room

PERFORMANCES – PARIS JUN 2010



Paris

Données mensuelles

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	89,1%	5,8%	609 €	-0,2%	543 €	5,6%
Paris 4* Charme	90,9%	12,1%	315 €	-2,6%	286 €	9,2%
Paris 4* Standard	84,0%	3,0%	194 €	-9,2%	163 €	-6,5%
Paris Moy. - 4 étoiles	85,6%	4,2%	301 €	-3,9%	257 €	0,2%
Paris 3* Supérieur	93,0%	4,4%	156 €	3,4%	145 €	7,9%
Paris 3* Standard	90,1%	3,9%	113 €	2,8%	102 €	6,8%
Paris - 3 étoiles	90,9%	4,1%	125 €	3,3%	114 €	7,5%
Paris - 2 étoiles	91,7%	1,0%	85 €	1,2%	78 €	2,3%

Données cumulées

Jan. à juin	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	72,8%	9,2%	520 €	-1,3%	378 €	7,8%
Paris 4* Charme	73,8%	11,4%	283 €	0,1%	209 €	11,4%
Paris 4* Standard	73,5%	4,6%	174 €	-1,8%	128 €	2,8%
Paris Moy. - 4 étoiles	73,4%	6,1%	259 €	-0,5%	190 €	5,5%
Paris 3* Supérieur	81,0%	3,5%	141 €	5,0%	114 €	8,7%
Paris 3* Standard	79,0%	3,8%	102 €	3,2%	81 €	7,0%
Paris - 3 étoiles	79,5%	3,7%	113 €	3,8%	90 €	7,6%
Paris - 2 étoiles	84,2%	3,2%	78 €	0,7%	65 €	3,9%

Principaux pôles de l'Ile-de-France

Données mensuelles

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	85,6%	4,2%	301 €	-3,9%	257 €	0,2%
La Défense - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 4 étoiles	78,7%	13,7%	112 €	-6,4%	88 €	6,5%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	89,0%	15,0%	216 €	2,0%	192 €	17,3%

Données cumulées

Jan. à juin	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	73,4%	6,1%	259 €	-0,5%	190 €	5,5%
La Défense - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 4 étoiles	68,3%	8,1%	102 €	-7,0%	70 €	0,5%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	75,2%	9,1%	199 €	-1,9%	149 €	6,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – PROVINCE JUIN 2010



Province

PROVINCE (HORS CÔTE D'AZUR)

Données mensuelles

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2010	72,8%	75,0%	73,4%
Var. /n-1	11,0%	7,6%	1,2%
RMC 2010	156 €	93 €	65 €
Var. /n-1	-0,5%	0,4%	2,1%
RevPAR 2010	113 €	70 €	48 €
Var. /n-1	10,4%	8,0%	3,4%

Données cumulées

Jan. à juin	4 *	3 *	2 *
TO 2010	55,1%	58,7%	60,0%
Var. /n-1	4,6%	4,1%	-2,5%
RMC 2010	143 €	89 €	63 €
Var. /n-1	-1,9%	-0,4%	2,0%
RevPAR 2010	79 €	52 €	38 €
Var. /n-1	2,5%	3,8%	-0,5%

CÔTE D'AZUR

Données mensuelles

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2010	73,2%	79,8%	80,2%
Var. /n-1	11,7%	8,0%	7,2%
RMC 2010	248 €	100 €	65 €
Var. /n-1	11,7%	4,1%	4,4%
RevPAR 2010	182 €	79 €	52 €
Var. /n-1	24,8%	12,4%	11,9%

Données cumulées

Jan. à juin	4 *	3 *	2 *
TO 2010	51,2%	59,1%	59,0%
Var. /n-1	3,3%	5,1%	1,9%
RMC 2010	234 €	92 €	64 €
Var. /n-1	1,0%	0,6%	0,8%
RevPAR 2010	120 €	54 €	38 €
Var. /n-1	4,4%	5,7%	2,7%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – ILE-DE-FRANCE JUIN 2010



Ile-de-France (hors Paris)

HÔTELLERIE 3 ÉTOILES

Données mensuelles

Juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	90,7%	75,4%	80,6%	83,1%	79,7%	82,5%	81,4%	82,7%
Var. /n-1	8,3%	9,7%	11,7%	12,4%	11,3%	8,0%	14,8%	11,4%
RMC 2010	126 €	118 €	91 €	114 €	75 €	90 €	98 €	105 €
Var. /n-1	6,5%	5,4%	0,3%	5,4%	-14,8%	7,4%	-1,9%	2,9%
RevPAR 2010	114 €	89 €	73 €	95 €	59 €	74 €	80 €	87 €
Var. /n-1	15,3%	15,6%	12,1%	18,5%	-5,2%	16,0%	12,7%	14,6%

Données cumulées

Jan. à juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	77,6%	63,9%	60,9%	68,7%	61,2%	73,0%	68,9%	68,3%
Var. /n-1	-1,0%	3,5%	4,5%	12,3%	0,5%	4,6%	11,9%	6,5%
RMC 2010	113 €	112 €	90 €	103 €	71 €	80 €	90 €	97 €
Var. /n-1	-0,5%	3,8%	0,0%	1,4%	-7,1%	3,7%	-5,3%	-0,3%
RevPAR 2010	87 €	71 €	55 €	70 €	43 €	59 €	62 €	66 €
Var. /n-1	-1,5%	7,3%	4,5%	13,8%	-6,6%	8,4%	6,0%	6,1%

HÔTELLERIE 2 ÉTOILES

Données mensuelles

Juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	85,8%	77,2%	73,4%	77,3%	83,4%	85,1%	74,9%	80,7%
Var. /n-1	7,5%	11,2%	2,5%	2,2%	8,3%	9,2%	3,9%	6,8%
RMC 2010	79 €	81 €	68 €	69 €	58 €	65 €	60 €	69 €
Var. /n-1	-0,9%	2,5%	4,9%	-5,1%	-13,1%	-2,3%	-9,1%	-3,5%
RevPAR 2010	68 €	62 €	50 €	53 €	48 €	55 €	45 €	55 €
Var. /n-1	6,6%	14,1%	7,5%	-3,0%	-5,8%	6,7%	-5,6%	3,1%

Données cumulées

Jan. à juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	72,4%	63,8%	60,5%	65,6%	67,6%	72,5%	65,1%	67,8%
Var. /n-1	-1,1%	5,1%	-2,3%	-0,7%	-3,9%	4,2%	3,8%	0,5%
RMC 2010	72 €	79 €	65 €	67 €	55 €	64 €	57 €	65 €
Var. /n-1	-4,7%	3,4%	1,3%	-1,2%	-8,7%	-1,6%	-9,5%	-3,9%
RevPAR 2010	52 €	50 €	40 €	44 €	37 €	46 €	37 €	44 €
Var. /n-1	-5,8%	8,7%	-1,0%	-1,9%	-12,3%	2,6%	-6,1%	-3,4%

HÔTELLERIE ECONOMIQUE

Données mensuelles

Juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	73,8%	83,8%	79,4%	n.d.	89,0%	89,6%	85,3%	83,3%
Var. /n-1	-1,2%	7,0%	3,2%	-	3,3%	5,6%	5,4%	3,8%
RMC 2010	38 €	41 €	39 €	n.d.	43 €	42 €	40 €	41 €
Var. /n-1	3,8%	1,4%	1,9%	-	2,0%	1,0%	0,8%	1,5%
RevPAR 2010	28 €	34 €	31 €	n.d.	38 €	38 €	34 €	35 €
Var. /n-1	2,5%	8,5%	5,2%	-	5,4%	6,7%	6,2%	5,4%

Données cumulées

Jan. à juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	66,6%	74,7%	71,6%	n.d.	78,4%	80,3%	75,9%	74,4%
Var. /n-1	1,7%	0,7%	1,9%	-	-1,0%	1,7%	1,3%	1,0%
RMC 2010	38 €	41 €	39 €	n.d.	42 €	42 €	40 €	41 €
Var. /n-1	2,9%	2,1%	2,0%	-	1,3%	1,7%	2,5%	1,9%
RevPAR 2010	25 €	30 €	28 €	n.d.	33 €	34 €	30 €	31 €
Var. /n-1	4,7%	2,9%	3,9%	-	0,2%	3,4%	3,8%	2,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-EST JUIN 2010



Nord-Est & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Est - 4 étoiles	72,8%	9,3%	128 €	0,0%	93 €	9,4%	54,1%	-1,2%	121 €	-7,2%	66 €	-8,3%
Dijon	71,2%	21,5%	148 €	-2,9%	105 €	18,0%	52,3%	15,0%	142 €	-1,1%	74 €	13,7%
Lille	65,9%	4,6%	124 €	6,8%	81 €	11,7%	53,1%	-9,4%	115 €	-4,3%	61 €	-13,3%
Metz	offre insuffisante						offre insuffisante					
Nancy	offre insuffisante						offre insuffisante					
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	73,2%	14,0%	117 €	-3,7%	86 €	9,8%	53,8%	1,7%	120 €	-13,7%	64 €	-12,2%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Est - 3 étoiles	72,7%	13,1%	89 €	0,9%	65 €	14,1%	56,0%	5,0%	86 €	-2,2%	48 €	2,7%
Dijon	78,8%	15,3%	92 €	3,7%	72 €	19,5%	61,6%	11,9%	88 €	3,0%	54 €	15,2%
Lille	75,3%	8,3%	94 €	4,2%	71 €	12,9%	64,5%	-0,2%	88 €	-1,0%	57 €	-1,3%
Metz	en développement						en développement					
Nancy	66,9%	-1,2%	80 €	-8,9%	53 €	-9,9%	54,2%	1,0%	78 €	-5,3%	42 €	-4,3%
Reims	80,9%	10,5%	96 €	-2,4%	77 €	7,8%	61,4%	5,3%	90 €	-1,2%	55 €	4,0%
Strasbourg	74,9%	15,7%	96 €	7,2%	72 €	24,0%	58,4%	2,6%	91 €	-4,8%	53 €	-2,4%

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Est - 2 étoiles	73,1%	2,2%	64 €	3,1%	46 €	5,3%	59,5%	-2,5%	61 €	1,8%	36 €	-0,7%
Dijon	82,9%	5,5%	62 €	0,7%	51 €	6,2%	67,6%	3,2%	61 €	2,4%	41 €	5,6%
Lille	73,9%	0,9%	73 €	4,8%	54 €	5,8%	65,4%	-1,5%	69 €	2,7%	45 €	1,1%
Metz	78,7%	10,4%	63 €	1,6%	50 €	12,2%	59,4%	0,8%	63 €	4,3%	37 €	5,2%
Nancy	69,7%	-3,0%	59 €	-0,4%	41 €	-3,4%	55,8%	-5,8%	58 €	0,6%	32 €	-5,2%
Reims	74,5%	-5,4%	64 €	0,7%	47 €	-4,7%	57,8%	-8,2%	62 €	1,2%	36 €	-7,0%
Strasbourg	68,8%	4,8%	59 €	5,5%	41 €	10,5%	55,7%	-4,8%	58 €	-3,3%	33 €	-8,0%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Est - Eco	75,9%	1,6%	39 €	2,0%	29 €	3,6%	65,5%	-2,1%	39 €	3,6%	25 €	1,4%
Dijon	81,7%	1,7%	37 €	2,5%	30 €	4,3%	71,3%	-4,3%	37 €	3,9%	26 €	-0,6%
Lille	76,8%	-4,8%	38 €	2,4%	29 €	-2,5%	70,6%	-9,7%	38 €	2,8%	27 €	-7,1%
Metz	74,8%	8,3%	38 €	1,7%	28 €	10,2%	65,8%	5,5%	37 €	2,0%	25 €	7,6%
Nancy	79,2%	7,7%	37 €	3,3%	29 €	11,3%	64,4%	5,3%	36 €	3,6%	23 €	9,1%
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	65,5%	11,1%	35 €	-0,3%	23 €	10,7%	55,0%	-1,0%	35 €	0,1%	19 €	-0,9%

Départements compris dans le quart Nord-Est :

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-OUEST JUN 2010



Nord-Ouest & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Ouest - 4 étoiles	69,7%	10,3%	180 €	4,8%	125 €	15,6%	55,8%	8,3%	163 €	1,7%	91 €	10,2%
Amiens	offre insuffisante						offre insuffisante					
Angers	offre insuffisante						offre insuffisante					
Le Havre	offre insuffisante						offre insuffisante					
Nantes	offre insuffisante						offre insuffisante					
Rennes	offre insuffisante						offre insuffisante					
Rouen	offre insuffisante						offre insuffisante					

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Ouest - 3 étoiles	74,7%	4,8%	94 €	1,6%	70 €	6,5%	55,9%	0,2%	89 €	2,2%	50 €	2,3%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	72,9%	1,9%	100 €	-4,2%	73 €	-2,4%	53,3%	0,5%	96 €	-2,6%	51 €	-2,1%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	74,6%	-2,0%	92 €	-3,9%	68 €	-5,8%	60,2%	-2,6%	88 €	-1,5%	53 €	-4,0%
Rennes	66,8%	2,7%	88 €	-4,5%	58 €	-1,9%	58,7%	3,1%	85 €	-4,5%	50 €	-1,5%
Rouen	72,8%	6,4%	98 €	-0,5%	71 €	5,9%	55,4%	-2,8%	92 €	0,6%	51 €	-2,2%

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Ouest - 2 étoiles	73,4%	-1,3%	65 €	3,1%	48 €	1,8%	58,3%	-2,7%	62 €	2,7%	36 €	-0,1%
Amiens	84,7%	5,9%	73 €	4,8%	62 €	10,9%	70,3%	4,6%	71 €	2,9%	50 €	7,6%
Angers	68,0%	-5,1%	68 €	2,4%	46 €	-2,8%	57,5%	-6,1%	66 €	4,3%	38 €	-2,0%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	78,1%	0,1%	67 €	3,1%	52 €	3,2%	64,7%	-5,4%	65 €	2,7%	42 €	-2,9%
Rennes	71,1%	-3,2%	65 €	6,4%	46 €	2,9%	64,0%	-3,9%	64 €	5,2%	41 €	1,2%
Rouen	76,2%	4,5%	61 €	1,5%	47 €	6,1%	59,3%	-1,0%	59 €	1,1%	35 €	0,1%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Nord-Ouest - Eco	74,7%	-0,4%	41 €	3,5%	30 €	3,1%	63,9%	-1,1%	39 €	4,0%	25 €	2,9%
Amiens	89,3%	3,1%	45 €	7,2%	40 €	10,5%	71,5%	-5,4%	44 €	8,3%	32 €	2,5%
Angers	77,6%	2,1%	37 €	2,6%	29 €	4,7%	68,2%	-2,5%	37 €	3,9%	25 €	1,4%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	76,3%	1,4%	41 €	2,1%	32 €	3,6%	69,5%	1,0%	41 €	3,4%	28 €	4,4%
Rennes	72,1%	4,6%	36 €	0,2%	26 €	4,7%	63,5%	1,1%	36 €	2,5%	23 €	3,7%
Rouen	75,1%	-0,1%	39 €	4,2%	30 €	4,2%	66,6%	-6,9%	39 €	4,3%	26 €	-2,9%

Départements compris dans le quart Nord-Ouest :

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ile-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-EST (HORS CÔTE D'AZUR) JUIN 2010



Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - 4 étoiles	75,1%	9,0%	155 €	1,4%	116 €	10,6%	56,8%	5,7%	140 €	-0,8%	79 €	4,9%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	78,0%	20,8%	141 €	-2,7%	110 €	17,5%	45,3%	-8,7%	131 €	4,2%	59 €	-4,9%
Grenoble	offre insuffisante						offre insuffisante					
Lyon	71,1%	5,8%	129 €	-1,1%	91 €	4,6%	59,6%	2,7%	124 €	-2,3%	74 €	0,4%
Marseille	74,4%	8,2%	156 €	-0,2%	116 €	8,0%	55,0%	1,4%	139 €	-3,8%	77 €	-2,5%
Montpellier	83,4%	11,8%	142 €	4,4%	118 €	16,7%	67,8%	15,5%	137 €	7,9%	93 €	24,6%
St Etienne	offre insuffisante						offre insuffisante					
3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - 3 étoiles	76,8%	6,2%	95 €	2,8%	73 €	9,1%	61,8%	4,7%	92 €	0,3%	57 €	5,0%
Aix en Provence	84,1%	5,7%	86 €	-0,3%	73 €	5,3%	67,0%	12,6%	83 €	-1,4%	56 €	11,0%
Avignon	85,1%	6,5%	91 €	10,2%	78 €	17,4%	58,6%	8,7%	84 €	3,5%	49 €	12,5%
Grenoble	68,2%	10,2%	103 €	2,2%	70 €	12,7%	58,3%	12,6%	100 €	-1,0%	58 €	11,5%
Lyon	74,3%	4,5%	101 €	0,9%	75 €	5,5%	64,2%	1,7%	98 €	-1,9%	63 €	-0,2%
Marseille	83,4%	3,1%	107 €	1,6%	90 €	4,7%	66,7%	-2,1%	98 €	-0,7%	65 €	-2,8%
Montpellier	80,6%	12,3%	99 €	8,5%	80 €	21,9%	65,7%	11,1%	93 €	6,6%	61 €	18,4%
St Etienne	en développement						en développement					
2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - 2 étoiles	74,7%	2,8%	67 €	2,5%	50 €	5,3%	62,7%	-1,7%	64 €	1,8%	40 €	0,1%
Aix en Provence	78,3%	-1,7%	74 €	0,6%	58 €	-1,1%	62,5%	-0,4%	68 €	-1,0%	43 €	-1,4%
Avignon	81,4%	13,3%	66 €	-0,5%	54 €	12,7%	57,8%	8,1%	60 €	-1,6%	35 €	6,4%
Grenoble	72,6%	6,3%	64 €	1,7%	46 €	8,1%	65,6%	2,5%	62 €	0,5%	41 €	3,1%
Lyon	71,5%	-3,2%	72 €	4,1%	52 €	0,8%	65,6%	-5,6%	69 €	1,7%	45 €	-4,0%
Marseille	80,1%	1,5%	72 €	1,2%	58 €	2,7%	66,7%	-4,1%	70 €	2,0%	46 €	-2,2%
Montpellier	81,9%	3,8%	70 €	7,0%	57 €	11,1%	71,6%	5,3%	67 €	8,4%	48 €	14,2%
St Etienne	en développement						en développement					
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - Eco	77,3%	3,2%	40 €	1,8%	31 €	5,0%	68,1%	0,5%	40 €	2,8%	27 €	3,3%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	88,5%	8,5%	35 €	-0,3%	31 €	8,2%	72,0%	0,2%	35 €	1,0%	25 €	1,2%
Grenoble	73,4%	3,2%	40 €	3,5%	30 €	6,8%	69,5%	-1,9%	41 €	4,7%	28 €	2,8%
Lyon	73,0%	5,6%	40 €	-1,5%	29 €	4,0%	69,8%	1,9%	40 €	0,3%	28 €	2,2%
Marseille	82,3%	-5,1%	48 €	2,6%	40 €	-2,7%	73,6%	-5,0%	47 €	3,8%	34 €	-1,4%
Montpellier	87,7%	2,5%	40 €	1,1%	35 €	3,7%	73,8%	0,4%	39 €	1,9%	29 €	2,3%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est :

Ain; Alpes; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – CÔTE D'AZUR JUIN 2010



Côte d'Azur

Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
4* Supérieur	71,3%	19,9%	361 €	12,5%	257 €	34,9%	48,3%	1,7%	353 €	1,8%	171 €	3,6%
4* Charme	76,0%	8,1%	154 €	9,6%	117 €	18,6%	56,7%	13,7%	134 €	-5,6%	76 €	7,3%
4* Standard	74,0%	7,8%	191 €	5,7%	141 €	13,9%	52,3%	3,1%	178 €	0,1%	93 €	3,1%
Moy. 4 étoiles	73,2%	11,7%	248 €	11,7%	182 €	24,8%	51,2%	3,3%	234 €	1,0%	120 €	4,4%
Moy. 3 étoiles	79,8%	8,0%	100 €	4,1%	79 €	12,4%	59,1%	5,1%	92 €	0,6%	54 €	5,7%
2 étoiles	80,2%	7,2%	65 €	4,4%	52 €	11,9%	59,0%	1,9%	64 €	0,8%	38 €	2,7%

Pôles de la Côte d'Azur

	Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
		TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
		2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
CANNES	Cannes 4* Supérieur	71,6%	20,9%	373 €	13,1%	267 €	36,8%	48,3%	-1,7%	378 €	2,3%	183 €	0,5%
	Cannes 4* Charme	65,5%	12,0%	184 €	0,9%	121 €	12,9%	45,2%	9,5%	172 €	-6,0%	78 €	3,0%
	Cannes 4* Standard	65,1%	14,0%	159 €	-0,8%	103 €	13,1%	41,9%	-7,4%	166 €	-1,8%	70 €	-9,1%
	Cannes - 4 étoiles	68,6%	17,6%	279 €	10,7%	192 €	30,2%	45,4%	-3,4%	285 €	2,0%	130 €	-1,4%
	Cannes - 3 étoiles	73,8%	7,3%	97 €	3,4%	72 €	10,9%	48,3%	-1,1%	103 €	-2,5%	50 €	-3,6%
	Cannes - 2 étoiles	69,4%	8,1%	62 €	8,6%	43 €	17,4%	48,8%	-5,8%	66 €	2,3%	32 €	-3,7%
NICE	Nice - 4 étoiles	82,5%	5,1%	200 €	14,3%	165 €	20,1%	60,1%	8,2%	167 €	3,8%	100 €	12,3%
	Nice - 3 étoiles	84,4%	8,3%	103 €	6,1%	87 €	15,0%	65,1%	8,1%	91 €	1,8%	59 €	10,1%
	Nice - 2 étoiles	86,0%	8,8%	66 €	2,3%	57 €	11,3%	63,4%	7,6%	63 €	-0,4%	40 €	7,1%
MONACO*	Monaco 4* Supérieur	61,1%	25,3%	403 €	8,0%	246 €	35,4%	40,6%	8,3%	412 €	-2,9%	167 €	5,1%
	Monaco 4* Standard	77,0%	14,4%	227 €	0,6%	174 €	15,1%	53,1%	5,1%	229 €	-3,4%	122 €	1,5%
	Monaco - 4 étoiles	70,7%	17,8%	287 €	5,3%	203 €	24,0%	48,1%	5,8%	291 €	-2,2%	140 €	3,5%

* L'échantillon Monaco inclut les villes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-OUEST JUN 2010



Sud-Ouest & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - 4 étoiles	70,7%	18,3%	187 €	-7,8%	132 €	9,0%	52,2%	13,4%	165 €	-4,4%	86 €	8,4%
Bordeaux	67,0%	20,7%	196 €	-19,9%	131 €	-3,3%	43,6%	21,2%	177 €	-7,9%	77 €	11,7%
Toulouse	72,5%	20,8%	123 €	-4,4%	89 €	15,4%	58,3%	13,1%	121 €	-4,6%	70 €	7,9%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - 3 étoiles	76,0%	7,6%	96 €	-7,7%	73 €	-0,7%	59,9%	6,3%	90 €	-2,4%	54 €	3,7%
Bordeaux	74,6%	3,8%	89 €	-19,3%	67 €	-16,2%	59,4%	12,8%	82 €	-6,0%	49 €	6,0%
Toulouse	74,0%	-0,6%	103 €	-0,1%	76 €	-0,7%	61,8%	0,6%	97 €	-0,4%	60 €	0,2%

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - 2 étoiles	70,8%	-0,8%	66 €	-0,9%	47 €	-1,7%	57,7%	-4,1%	64 €	2,1%	37 €	-2,1%
Bordeaux	74,6%	-2,6%	70 €	-10,7%	52 €	-13,0%	63,5%	-2,6%	67 €	0,3%	43 €	-2,3%
Toulouse	72,3%	0,2%	70 €	4,6%	51 €	4,8%	60,2%	-6,1%	69 €	3,9%	41 €	-2,5%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - Eco	75,3%	-0,8%	41 €	-0,9%	31 €	-1,7%	64,0%	-2,5%	40 €	1,6%	25 €	-1,0%
Bordeaux	75,6%	-5,6%	38 €	-9,0%	28 €	-14,1%	66,4%	0,0%	37 €	-1,7%	25 €	-1,6%
Toulouse	79,9%	8,9%	41 €	-2,1%	33 €	6,7%	67,4%	-2,4%	41 €	-0,7%	28 €	-3,0%

Départements compris dans le quart Sud-Ouest :

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE JUIN 2010



Agglomérations de province – 4 et 3 étoiles

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Avignon	78,0%	20,8%	141 €	-2,7%	110 €	17,5%	45,3%	-8,7%	131 €	4,2%	59 €	-4,9%
Bordeaux	67,0%	20,7%	196 €	-19,9%	131 €	-3,3%	43,6%	21,2%	177 €	-7,9%	77 €	11,7%
Cannes	68,6%	17,6%	279 €	10,7%	192 €	30,2%	45,4%	-3,4%	285 €	2,0%	130 €	-1,4%
Dijon	71,2%	21,5%	148 €	-2,9%	105 €	18,0%	52,3%	15,0%	142 €	-1,1%	74 €	13,7%
Lille	65,9%	4,6%	124 €	6,8%	81 €	11,7%	53,1%	-9,4%	115 €	-4,3%	61 €	-13,3%
Lyon	71,1%	5,8%	129 €	-1,1%	91 €	4,6%	59,6%	2,7%	124 €	-2,3%	74 €	0,4%
Marseille	74,4%	8,2%	156 €	-0,2%	116 €	8,0%	55,0%	1,4%	139 €	-3,8%	77 €	-2,5%
Monaco	70,7%	17,8%	287 €	5,3%	203 €	24,0%	48,1%	5,8%	291 €	-2,2%	140 €	3,5%
Montpellier	83,4%	11,8%	142 €	4,4%	118 €	16,7%	67,8%	15,5%	137 €	7,9%	93 €	24,6%
Nice	82,5%	5,1%	200 €	14,3%	165 €	20,1%	60,1%	8,2%	167 €	3,8%	100 €	12,3%
Strasbourg	73,2%	14,0%	117 €	-3,7%	86 €	9,8%	53,8%	1,7%	120 €	-13,7%	64 €	-12,2%
Toulouse	72,5%	20,8%	123 €	-4,4%	89 €	15,4%	58,3%	13,1%	121 €	-4,6%	70 €	7,9%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Aix en Provence	84,1%	5,7%	86 €	-0,3%	73 €	5,3%	67,0%	12,6%	83 €	-1,4%	56 €	11,0%
Angers	72,9%	1,9%	100 €	-4,2%	73 €	-2,4%	53,3%	0,5%	96 €	-2,6%	51 €	-2,1%
Avignon	85,1%	6,5%	91 €	10,2%	78 €	17,4%	58,6%	8,7%	84 €	3,5%	49 €	12,5%
Bordeaux	74,6%	3,8%	89 €	-19,3%	67 €	-16,2%	59,4%	12,8%	82 €	-6,0%	49 €	6,0%
Cannes	73,8%	7,3%	97 €	3,4%	72 €	10,9%	48,3%	-1,1%	103 €	-2,5%	50 €	-3,6%
Dijon	78,8%	15,3%	92 €	3,7%	72 €	19,5%	61,6%	11,9%	88 €	3,0%	54 €	15,2%
Grenoble	68,2%	10,2%	103 €	2,2%	70 €	12,7%	58,3%	12,6%	100 €	-1,0%	58 €	11,5%
Lille	75,3%	8,3%	94 €	4,2%	71 €	12,9%	64,5%	-0,2%	88 €	-1,0%	57 €	-1,3%
Lyon	74,3%	4,5%	101 €	0,9%	75 €	5,5%	64,2%	1,7%	98 €	-1,9%	63 €	-0,2%
Marseille	83,4%	3,1%	107 €	1,6%	90 €	4,7%	66,7%	-2,1%	98 €	-0,7%	65 €	-2,8%
Montpellier	80,6%	12,3%	99 €	8,5%	80 €	21,9%	65,7%	11,1%	93 €	6,6%	61 €	18,4%
Nancy	66,9%	-1,2%	80 €	-8,9%	53 €	-9,9%	54,2%	1,0%	78 €	-5,3%	42 €	-4,3%
Nantes	74,6%	-2,0%	92 €	-3,9%	68 €	-5,8%	60,2%	-2,6%	88 €	-1,5%	53 €	-4,0%
Nice	84,4%	8,3%	103 €	6,1%	87 €	15,0%	65,1%	8,1%	91 €	1,8%	59 €	10,1%
Reims	80,9%	10,5%	96 €	-2,4%	77 €	7,8%	61,4%	5,3%	90 €	-1,2%	55 €	4,0%
Rennes	66,8%	2,7%	88 €	-4,5%	58 €	-1,9%	58,7%	3,1%	85 €	-4,5%	50 €	-1,5%
Rouen	72,8%	6,4%	98 €	-0,5%	71 €	5,9%	55,4%	-2,8%	92 €	0,6%	51 €	-2,2%
Strasbourg	74,9%	15,7%	96 €	7,2%	72 €	24,0%	58,4%	2,6%	91 €	-4,8%	53 €	-2,4%
Toulouse	74,0%	-0,6%	103 €	-0,1%	76 €	-0,7%	61,8%	0,6%	97 €	-0,4%	60 €	0,2%

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE JUIN 2010



Agglomérations de province – 2 étoiles et économique

2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Aix en Provence	78,3%	-1,7%	74 €	0,6%	58 €	-1,1%	62,5%	-0,4%	68 €	-1,0%	43 €	-1,4%
Amiens	84,7%	5,9%	73 €	4,8%	62 €	10,9%	70,3%	4,6%	71 €	2,9%	50 €	7,6%
Angers	68,0%	-5,1%	68 €	2,4%	46 €	-2,8%	57,5%	-6,1%	66 €	4,3%	38 €	-2,0%
Avignon	81,4%	13,3%	66 €	-0,5%	54 €	12,7%	57,8%	8,1%	60 €	-1,6%	35 €	6,4%
Bordeaux	74,6%	-2,6%	70 €	-10,7%	52 €	-13,0%	63,5%	-2,6%	67 €	0,3%	43 €	-2,3%
Cannes	69,4%	8,1%	62 €	8,6%	43 €	17,4%	48,8%	-5,8%	66 €	2,3%	32 €	-3,7%
Dijon	82,9%	5,5%	62 €	0,7%	51 €	6,2%	67,6%	3,2%	61 €	2,4%	41 €	5,6%
Grenoble	72,6%	6,3%	64 €	1,7%	46 €	8,1%	65,6%	2,5%	62 €	0,5%	41 €	3,1%
Lille	73,9%	0,9%	73 €	4,8%	54 €	5,8%	65,4%	-1,5%	69 €	2,7%	45 €	1,1%
Lyon	71,5%	-3,2%	72 €	4,1%	52 €	0,8%	65,6%	-5,6%	69 €	1,7%	45 €	-4,0%
Marseille	80,1%	1,5%	72 €	1,2%	58 €	2,7%	66,7%	-4,1%	70 €	2,0%	46 €	-2,2%
Metz	78,7%	10,4%	63 €	1,6%	50 €	12,2%	59,4%	0,8%	63 €	4,3%	37 €	5,2%
Montpellier	81,9%	3,8%	70 €	7,0%	57 €	11,1%	71,6%	5,3%	67 €	8,4%	48 €	14,2%
Nancy	69,7%	-3,0%	59 €	-0,4%	41 €	-3,4%	55,8%	-5,8%	58 €	0,6%	32 €	-5,2%
Nantes	78,1%	0,1%	67 €	3,1%	52 €	3,2%	64,7%	-5,4%	65 €	2,7%	42 €	-2,9%
Nice	86,0%	8,8%	66 €	2,3%	57 €	11,3%	63,4%	7,6%	63 €	-0,4%	40 €	7,1%
Reims	74,5%	-5,4%	64 €	0,7%	47 €	-4,7%	57,8%	-8,2%	62 €	1,2%	36 €	-7,0%
Rennes	71,1%	-3,2%	65 €	6,4%	46 €	2,9%	64,0%	-3,9%	64 €	5,2%	41 €	1,2%
Rouen	76,2%	4,5%	61 €	1,5%	47 €	6,1%	59,3%	-1,0%	59 €	1,1%	35 €	0,1%
Strasbourg	68,8%	4,8%	59 €	5,5%	41 €	10,5%	55,7%	-4,8%	58 €	-3,3%	33 €	-8,0%
Toulouse	72,3%	0,2%	70 €	4,6%	51 €	4,8%	60,2%	-6,1%	69 €	3,9%	41 €	-2,5%

Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Amiens	89,3%	3,1%	45 €	7,2%	40 €	10,5%	71,5%	-5,4%	44 €	8,3%	32 €	2,5%
Angers	77,6%	2,1%	37 €	2,6%	29 €	4,7%	68,2%	-2,5%	37 €	3,9%	25 €	1,4%
Avignon	88,5%	8,5%	35 €	-0,3%	31 €	8,2%	72,0%	0,2%	35 €	1,0%	25 €	1,2%
Bordeaux	75,6%	-5,6%	38 €	-9,0%	28 €	-14,1%	66,4%	0,0%	37 €	-1,7%	25 €	-1,6%
Dijon	81,7%	1,7%	37 €	2,5%	30 €	4,3%	71,3%	-4,3%	37 €	3,9%	26 €	-0,6%
Grenoble	73,4%	3,2%	40 €	3,5%	30 €	6,8%	69,5%	-1,9%	41 €	4,7%	28 €	2,8%
Lille	76,8%	-4,8%	38 €	2,4%	29 €	-2,5%	70,6%	-9,7%	38 €	2,8%	27 €	-7,1%
Lyon	73,0%	5,6%	40 €	-1,5%	29 €	4,0%	69,8%	1,9%	40 €	0,3%	28 €	2,2%
Marseille	82,3%	-5,1%	48 €	2,6%	40 €	-2,7%	73,6%	-5,0%	47 €	3,8%	34 €	-1,4%
Metz	74,8%	8,3%	38 €	1,7%	28 €	10,2%	65,8%	5,5%	37 €	2,0%	25 €	7,6%
Montpellier	87,7%	2,5%	40 €	1,1%	35 €	3,7%	73,8%	0,4%	39 €	1,9%	29 €	2,3%
Nancy	79,2%	7,7%	37 €	3,3%	29 €	11,3%	64,4%	5,3%	36 €	3,6%	23 €	9,1%
Nantes	76,3%	1,4%	41 €	2,1%	32 €	3,6%	69,5%	1,0%	41 €	3,4%	28 €	4,4%
Rennes	72,1%	4,6%	36 €	0,2%	26 €	4,7%	63,5%	1,1%	36 €	2,5%	23 €	3,7%
Rouen	75,1%	-0,1%	39 €	4,2%	30 €	4,2%	66,6%	-6,9%	39 €	4,3%	26 €	-2,9%
Strasbourg	65,5%	11,1%	35 €	-0,3%	23 €	10,7%	55,0%	-1,0%	35 €	0,1%	19 €	-0,9%
Toulouse	79,9%	8,9%	41 €	-2,1%	33 €	6,7%	67,4%	-2,4%	41 €	-0,7%	28 €	-3,0%

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES ET JURIDIQUES

Définitions des indicateurs hôteliers

- **Le Taux d'occupation (TO)** : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

- **La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC)** : La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}}$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

- **Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR)** : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}}$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

La firme Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos du conseil en hôtellerie et tourisme de Deloitte

Deloitte est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département Deloitte Conseil Tourisme, Hôtellerie et Loisirs regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

ETUDE DE MARCHÉ ET DE FAISABILITÉ	EVALUATION DE PATRIMOINE	SCHEMA DE DEVELOPPEMENT	CAPITAL HUMAIN	AUTRES MISSIONS
<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Définir / Recommander / Analyser le concept produit • Estimer des performances commerciales • Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) • Analyser la faisabilité financière du projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) • Analyser les performances historiques • Estimer le potentiel de croissance • Evaluer par les méthodes statiques • Evaluer par la méthode dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser un inventaire dynamique de l'existant • Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) • Diagnostiquer l'existant • Définir les enjeux de développement • Réaliser des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> • Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques • Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation • Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations • Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative 	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de benchmark • Recherche d'opérateurs • Recherche d'investisseurs • Assistance à Maîtrise d'Ouvrage • Diagnostic de Systèmes d'Informations • Etc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil